



# N° 96

## 3<sup>e</sup> TRIMESTRE 2021

### Édito

« S'il vous plaît...  
dessine-moi l'avenir ! »

par *Guy Marty*

5

### DOSSIER QUEL AVENIR POUR LES BUREAUX ?

7

Le bureau est-il le passé du travail ?

par *Carole Lipsyc*

15

Digitalisation et télétravail,  
défis et opportunités sur le marché  
des bureaux

par *Pierre Schoeffler et Philippe Depoux*

25

Le bureau post-confinement :  
un produit hybride bien complexe

par *Ingrid Nappi et Diane Le Luyer* suivie  
de 3 questions à *Christophe Burckart*

32

L'avenir des bureaux post-Covid  
à l'épreuve de la réglementation

par *Karine Bézille, Hélène Cloëz,  
François-Régis Fabre-Falret, Charlotte  
Sicsic et Xavier Salvador*

35

Le bureau régénérant, pour  
une nouvelle culture du bien-être  
en entreprise

par *Flore Pradère*

41

Télétravail, nouvelles habitudes,  
gestes écoresponsables : les  
enseignements du *Paris Workplace  
2021*

par *Dimitri Boulte*

45

Vers une réduction de l'empreinte  
immobilière de nos bureaux ?

par *Philippe Morel*

47

Transformation de bureaux en  
logements : utopie ou véritable  
opportunité ?

par *David Bourla*

51

Transformer ou démolir : un enjeu  
éco-sociologique durable

par *Raphaël Tréquier*

57

Covid et enjeux écologiques :  
quelle future implantation  
des actifs ?

par *Cécile de Guillebon  
et Emmanuel Desmaizières*

63

**INVESTISSEMENT DURABLE**  
Performances immobilières :  
la prise en compte du changement  
climatique

par *Hans Vrensen et Ken Baccam*

69

Tirer les leçons de la crise  
pour « co-construire » le monde  
de demain

par *Mathias Bertojo, Guy Marty  
et Pierre Schoeffler*

73

**CONSTRUCTION**  
L'écosystème BtoBtoC de  
l'immobilier construction fait entrer  
l'offre immobilière dans une ère  
nouvelle

par *Patrick Ponthier*

79

**INNOVATION**  
*Building Operation System* :  
de l'immeuble indifférencié  
à l'immeuble numérique

par *Éric Monard*

86

Filière immobilière :  
l'explosion des données bouleverse  
la création de valeur

par *Guillaume Chanson,  
Philippe Béduneau et François Père*

91

**LES CAHIERS PALLADIO**  
Les premiers déplacements  
de villages en Europe et  
leur caractère jurisprudentiel

par *Moussa Belkacem*

97

**L'ACTUALITÉ  
BIBLIOGRAPHIQUE**